

Industrias Digitales

Basadas en el conocimiento

Junio 2022



Ministerio de
Desarrollo Productivo
Argentina



Unidades de
Transformación
Digital



FACULTAD DE CIENCIAS EXACTAS, FÍSICAS Y NATURALES



SECRETARÍA
DE EXTENSIÓN

¡ Hola !



Julián Nahuel Gómez

Lic. en Administración



Ministerio de
Desarrollo Productivo
Argentina



Unidades de
Transformación
Digital



FACULTAD DE CIENCIAS EXACTAS, FÍSICAS Y NATURALES



SECRETARÍA
DE EXTENSIÓN

Agenda día 1

BLOQUE	Tópico	hs
	Acreditación	8 hs
	Apertura	8:30 hs - 8:40 hs
B1	Introducción a la Transformación Digital: Oportunidades y Desafíos.	08:40 hs - 09:50 hs
	Dinámica de presentación	09:50 hs - 10 hs
	Coffee Break	10 hs -10:30 hs
B2	La Cultura y Estructura Organizacional en la TD	10:30 hs - 10:50 hs
	INTRODUCCIÓN A LAS METODOLOGÍAS ÁGILES	10:50 hs - 12:00 hs
B3	DESIGN THINKING	12:00 hs - 13 hs
	Almuerzo	13 hs - 13:30 hs
B4	OKR " <i>objectives and key results</i> " (<i>objetivos y resultados clave</i>)	14 hs - 15 hs
B5	Actividad de elaboración de autodiagnóstico de madurez digital.	

Metodologías Ágiles

Junio 2022



Ministerio de
Desarrollo Productivo
Argentina

UTD | Unidades de
Transformación
Digital

FCEFyN
FACULTAD DE CIENCIAS EXACTAS, FÍSICAS Y NATURALES



SECRETARÍA
DE EXTENSIÓN

¡Bienvenidos y bienvenidas!



<https://ahaslides.com/UTDB2>



Ministerio de
Desarrollo Productivo
Argentina



Unidades de
Transformación
Digital



FACULTAD DE CIENCIAS EXACTAS, FÍSICAS Y NATURALES



SECRETARÍA
DE EXTENSIÓN

Para comenzar

¿Qué es Agile?

Paradigma de agilidad como nueva forma de trabajo

01

¿Cómo se vincula agile con Cultura|Estructura?

Integrar la transformación tecnológica

Generar capacidad interna de flexibilidad y adaptabilidad

Involucrar todos los niveles de la organización

02

¿Por qué nos sirve aprender agile?

Facilitar la coordinación de los equipos de trabajo

Facilitar el flujo de información

Acelera las transformaciones, generar valor de impacto

03

¿Qué queremos lograr con esta introducción a estos conceptos?

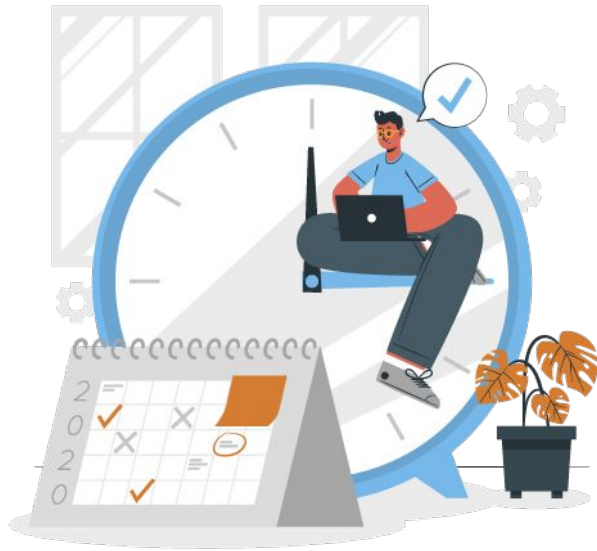
Mejorar la dinámica de trabajo vivenciando los beneficios

Eficiencia al servicio de la experiencia



Un pequeño ejercicio

Estimación de tiempos



**¿Cuántos aviones de papel
pueden hacer dos personas en 1
minuto?**



Ministerio de
Desarrollo Productivo
Argentina

UTD

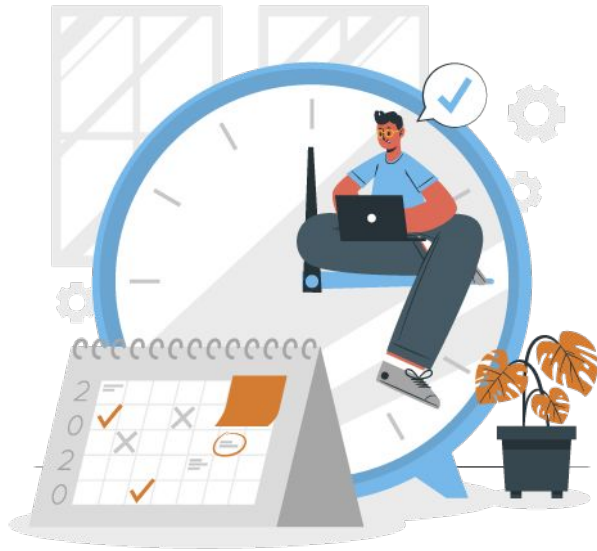
Unidades de
Transformación
Digital

FCEFyN
FACULTAD DE CIENCIAS EXACTAS, FÍSICAS Y NATURALES

SECRETARÍA
DE EXTENSIÓN

Un pequeño ejercicio

Estimación de tiempos



Aprendizaje

- Realizando pruebas convergen las estimaciones
- Es difícil estimar grandes volúmenes
- No todas las personas producen los mismos resultados
- No podemos controlar los factores externos que cambian nuestras estimaciones.



Conversemos

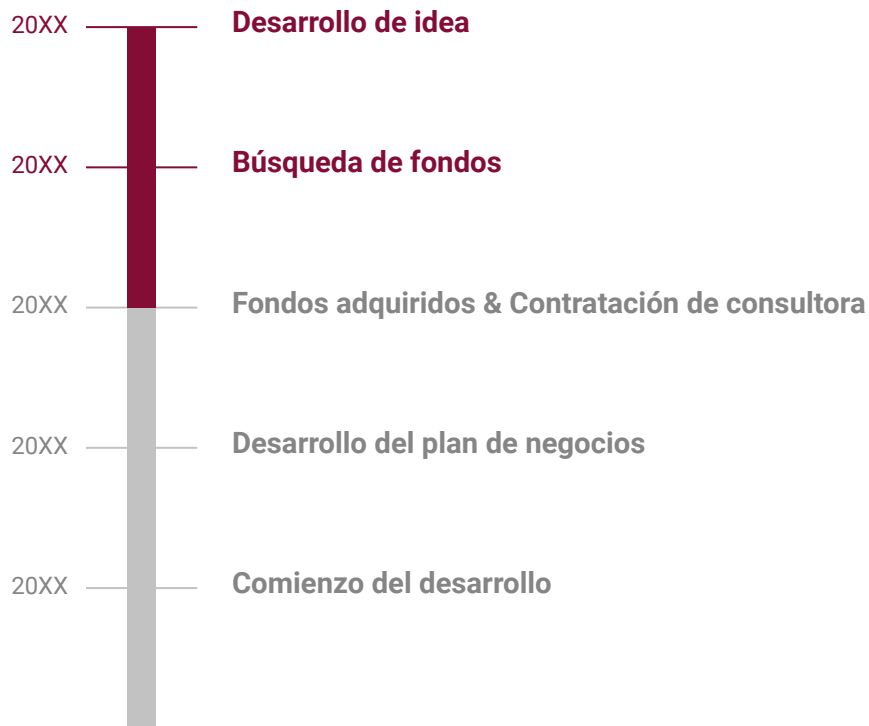
Avances tecnológicos



Relato

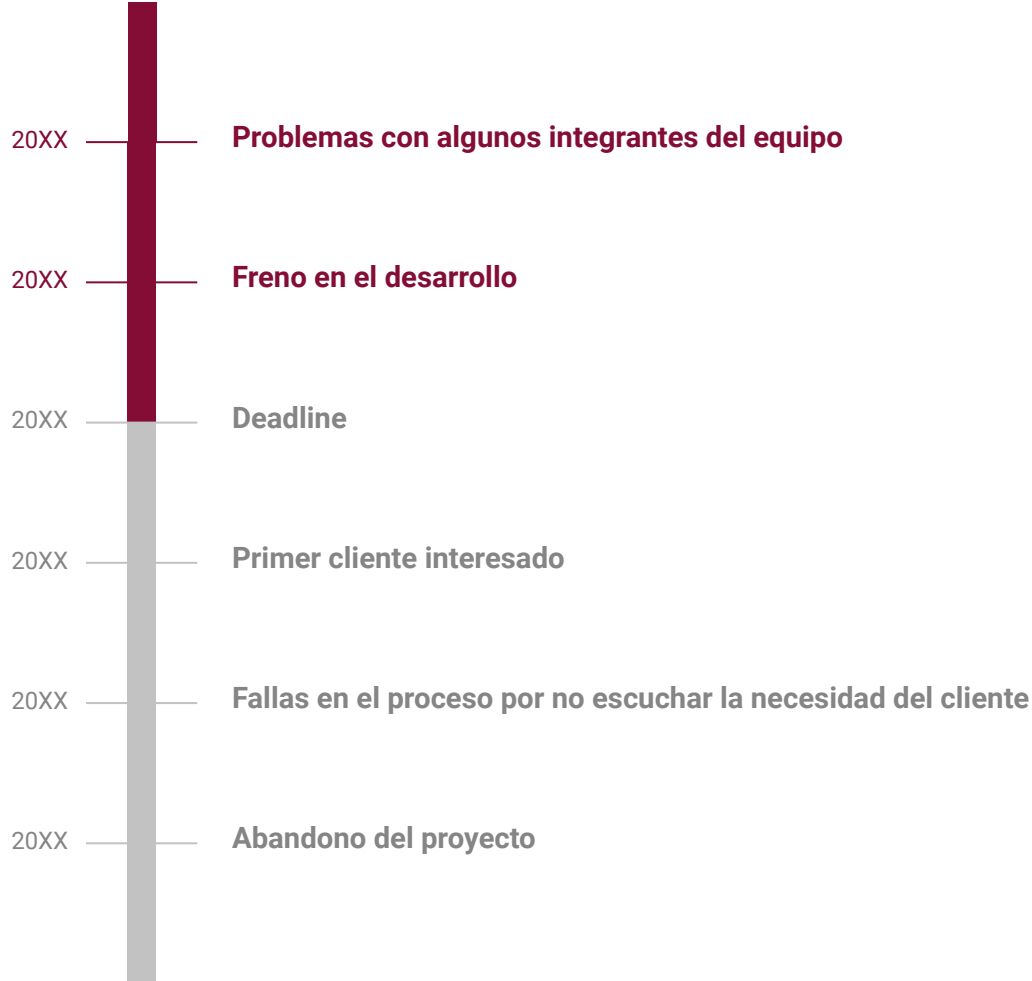
ENFOQUE TRADICIONAL / WATERFALL

EMPRESARIO | Juan es un empresario Argentino, de 35 años.
IDEA | Propuesta en conjunto



Relato

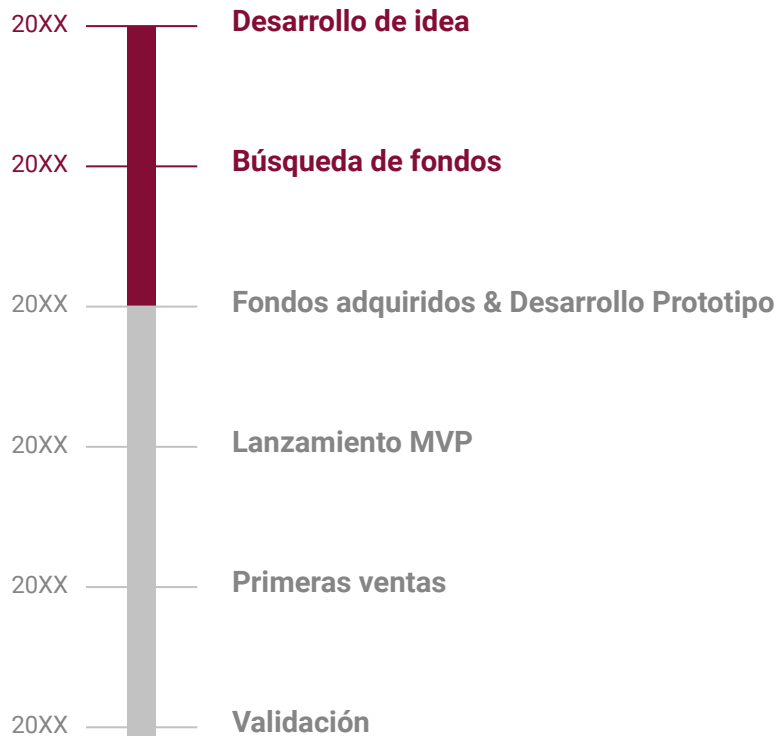
ENFOQUE TRADICIONAL / WATERFALL



Relato

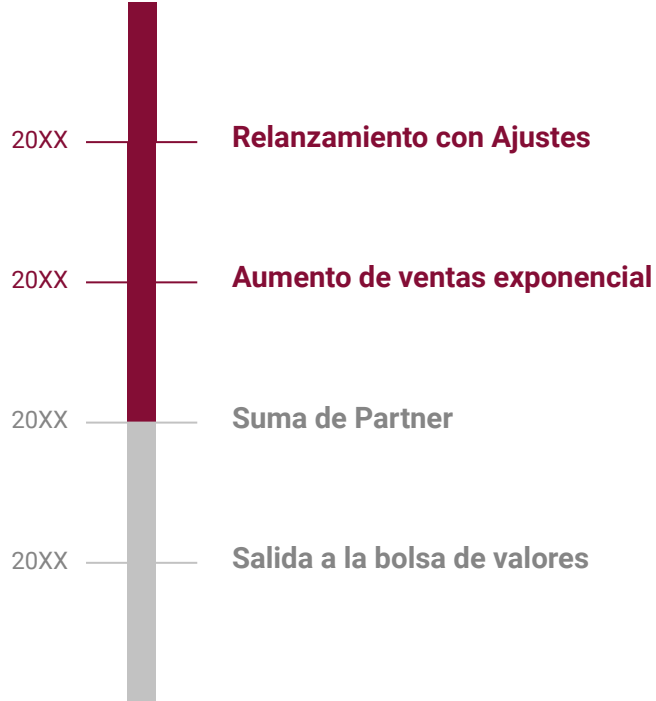
ENFOQUE AGILE

EMPRENDEDOR | Santiago, Lic. en Administración, de 26 años.
IDEA |

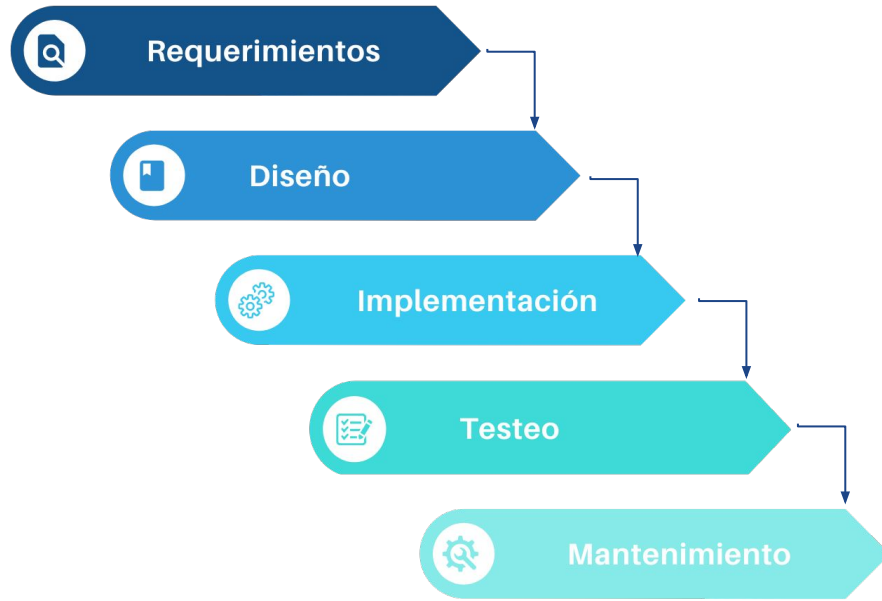


Relato

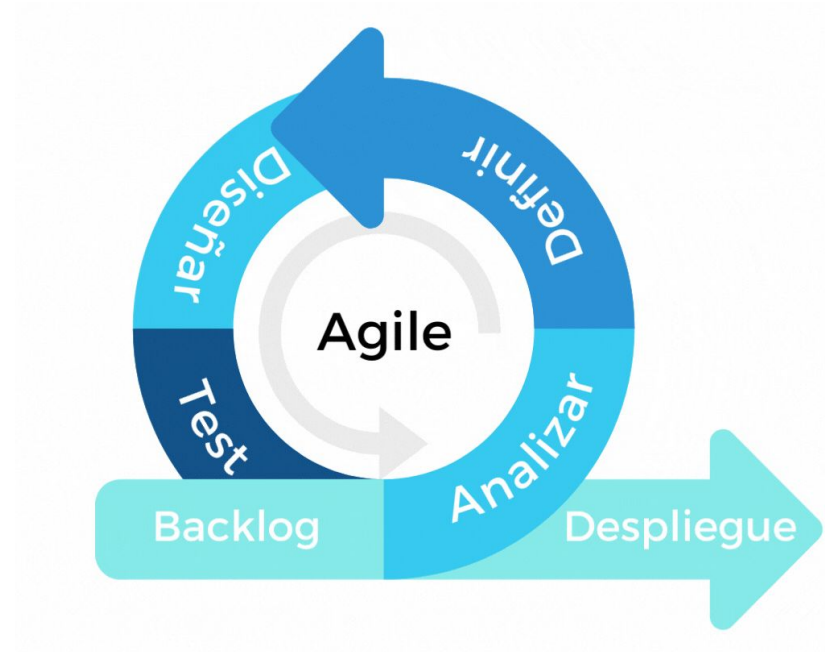
ENFOQUE AGILE



Enfoque TRADICIONAL / WATERFALL



Enfoque AGILE



Agile Manifiesto



Agile

Principios



Enfoque Ágil



Kanban

Junio 2022



Ministerio de
Desarrollo Productivo
Argentina



Unidades de
Transformación
Digital



FACULTAD DE CIENCIAS EXACTAS, FÍSICAS Y NATURALES

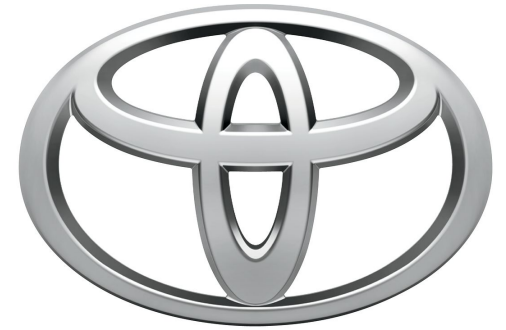


SECRETARÍA
DE EXTENSIÓN

Introducción

Kanban

- **Desarrollado por Toyota, revolucionando la forma de maximizar la eficiencia de producción de productos en las empresas.**
- **Es una herramienta logística muy liviana para producir cosas on demand de una manera muy eficiente.**
- **Es una herramienta mu**



TOYOTA



Introducción

Kanban

Ideas | Hacer | En proceso | Hecho



Kanban

Reglas

Ideas | **Hacer** | **En proceso** | **Hecho**



Kanban

Beneficios

Ideas | **Hacer** | **En proceso** | **Hecho**



Kanban Board



Herramienta de gestión que nos permite aplicar la estructura de la metodología, consta de columnas que determinan el estadio de cada tarea en tiempo real. Las columnas en principio siguen la estructura que plantea Kanban, pero pueden ser modificadas según el proceso a trabajar lo requiera.

Scrum

Junio 2022



Ministerio de
Desarrollo Productivo
Argentina



Unidades de
Transformación
Digital



FACULTAD DE CIENCIAS EXACTAS, FÍSICAS Y NATURALES



SECRETARÍA
DE EXTENSIÓN

Scrum

CONCEPTOS



SPRINT

Período de tiempo con un comienzo y un fin demarcados por ceremonias. Se trata de ciclos de ejecución muy cortos (entre una y cuatro semanas), cuyo objetivo es conseguir un incremento de valor en el producto/proceso que estamos realizando.

Para cada sprint se fijan objetivos que están alineados con los objetivos generales planteados.



Prototype



Minimum Viable Product



Product

MVP

En desarrollo de producto/proceso, el producto viable mínimo es un producto con suficientes características para satisfacer la necesidad básica inicial y aportar una solución desde la primera una instancia.

Es el punto de partida para validar la necesidad, retroalimentarla y construir en base a este primer MVP los agregados de valor del producto/proceso.



BACKLOG

El backlog de un producto/proceso es una lista de trabajo ordenado por prioridades para el equipo de desarrollo que se obtiene de la hoja de ruta y sus requisitos. Es donde se alojan todas las tareas por realizar.



Scrum

CONCEPTOS



BACKLOG GROOMING

También se conoce como refinamiento de tareas, es una instancia en donde el product owner (propietario del producto/proceso) o bien el scrum master ordena, prioriza y actualiza el listado de tareas pendientes.

Si las tareas/objetivos son demasiado grandes o complejas, se divide en tantas subtareas más pequeñas como sean necesarias para ser realizadas, procesadas y medidas en Sprints.



SCRUM MASTER

Un Scrum Master funciona como un entrenador y facilitador de equipos Scrum. Ayuda al equipo a mantenerse enfocado en los objetivos del proyecto y elimina los impedimentos que van apareciendo durante el camino.

Es quien es "arbitra" y dirige la mayoría de las ceremonias. Ayuda a que la metodología se respete y mejore.



PRODUCT OWNER

Representa las partes interesadas internas y externas, por lo que debe comprender y apoyar las necesidades de todos los usuarios en el negocio, así como también las necesidades y el funcionamiento del Equipo Scrum.

Es quien determina los lineamientos generales, hacia donde ir, que aporte de valor se espera de cada producto/servicio.



Ceremonias SPRINT PLANNING



CLAVES

- Al comienzo del Sprint
- ¿Qué y cómo?
- Estimación de tiempos
- Establecer responsables



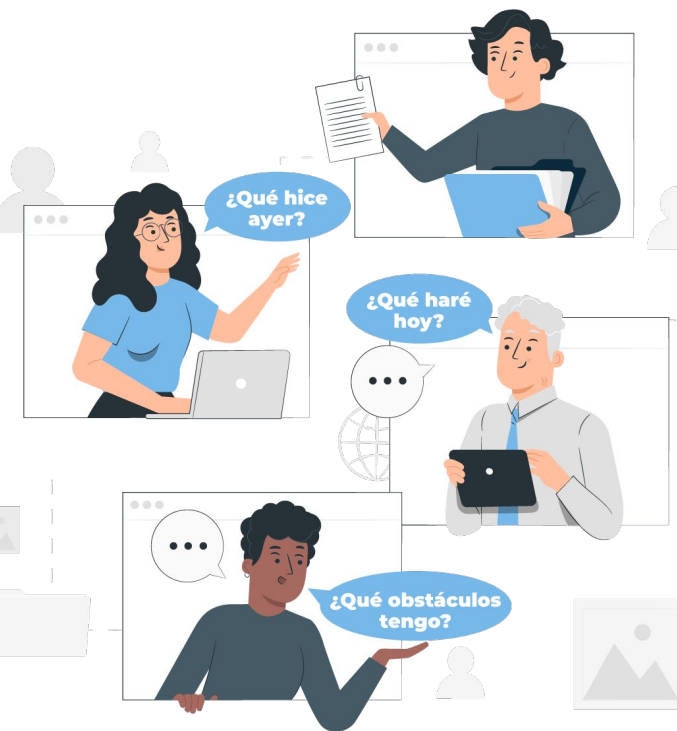
Se realiza al comienzo del Sprint con el equipo completo, en donde se selecciona y planifica qué tareas a realizar dentro del Sprint.

Se define qué y de qué manera se van a realizar las tareas en ese periodo. Para esta definición se trabaja estimando tiempos en conjunto con todos los colaboradores.



Ceremonias

DAILY / STAND UP MEETING



CLAVES

- Todos los días
- Se recomienda al comienzo de la jornada
- 15 minutos máximo
- Todos participan con las 3 preguntas guía

Se realiza diariamente, tiene una duración de 15 minutos como máximo dependiendo la cantidad de colaboradores.

Uno por uno de los colaboradores toma la palabra para compartir:

- Que hizo ayer
- Qué hará hoy
- Que problemas/ frenos/ dificultades tiene con respecto a los dos puntos anteriores

El nombre stand up meeting viene de que se plantea hacer esta reunión parados para evitar pérdidas de tiempo.



Ceremonias

WEEKLY / SPRINT REVIEW

SPRINT DEMO



CLAVES

- Al cerrar el Sprint
- Mostrar siempre incremento de valor
- Se revisa el aporte de valor y se evalúa si está alineado con lo planificado



Esta instancia se realiza al final de cada Sprint, y tiene como objetivo que los colaboradores puedan compartir el progreso/incremento/entrega de valor en el producto/proceso.

Hacer esta revisión suele generar nuevas tareas, y prioridades por lo cual también pueden surgir modificaciones en el backlog.



Ceremonias RETROSPECTIVA



Preparar el
escenario



Recolectar
datos



Generar
Insights



Decidir
qué hacer



Cerrar la
retrospectiva

¿Qué salió bien en la iteración?
(aciertos)



¿Qué no salió bien en la iteración?
(errores)



¿Qué mejoras vamos a implementar
en la próxima iteración?
(recomendaciones de mejora continua)



CLAVES

- Crear un entorno seguro
- Aprender del error
- Se puede hacer al final del Sprint, al finalizar una etapa, o el proyecto en su totalidad
- Reconocer los logros del equipo

Reflexionamos sobre la manera en la que trabajamos en un periodo de tiempo (Sprint o sobre un proyecto completo), después de completar un incremento de trabajo para inspeccionar y adaptar sus métodos y trabajo en equipo.

Revisamos que salió bien, qué salió mal, y que podemos mejorar. Se utiliza lo que salió mal para un aprendizaje y mejora continua, es un entorno de seguridad donde no se juzga, se escucha y se trabaja para mejorar.



Ministerio de
Desarrollo Productivo
Argentina

UTD

Unidades de
Transformación
Digital

FCEFYN
FACULTAD DE CIENCIAS EXACTAS, FÍSICAS Y NATURALES

SECRETARÍA
DE EXTENSIÓN

Scrum

Reglas



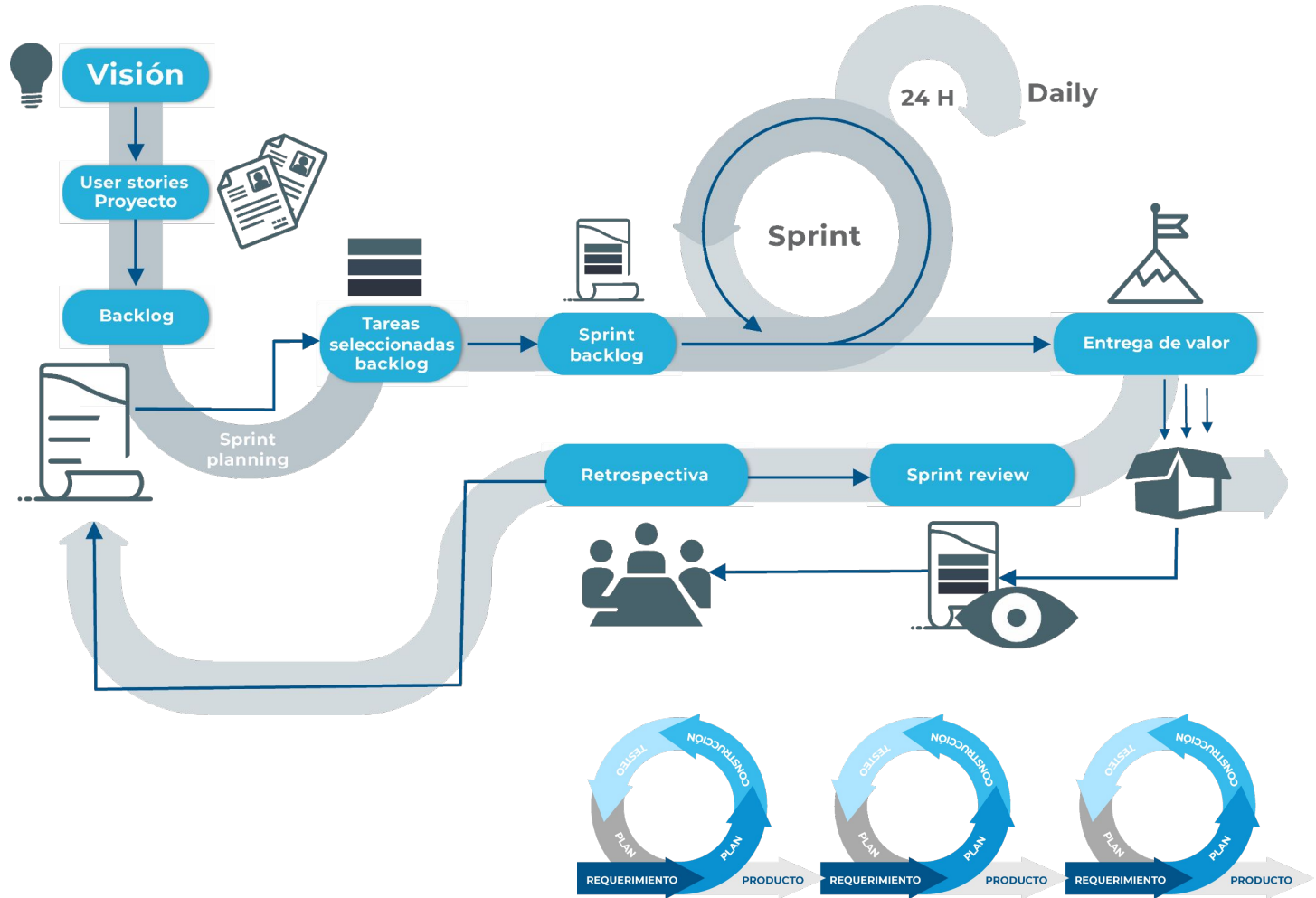
Scrum

Beneficios



Scrum

PROCESO COMPLETO



Ministerio de Desarrollo Productivo Argentina



Unidades de Transformación Digital



SECRETARÍA DE EXTENSIÓN

Construyamos juntos



<https://ahaslides.com/UTDB2>



Ministerio de
Desarrollo Productivo
Argentina



Unidades de
Transformación
Digital



FACULTAD DE CIENCIAS EXACTAS, FÍSICAS Y NATURALES



SECRETARÍA
DE EXTENSIÓN

IMPLEMENTACIÓN

Junio 2022



Ministerio de
Desarrollo Productivo
Argentina



Unidades de
Transformación
Digital

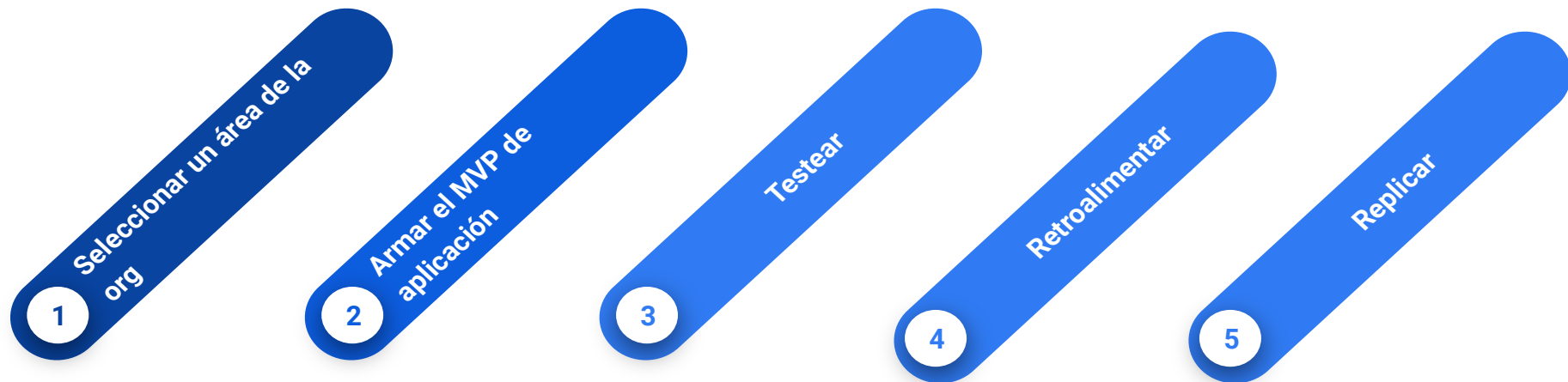
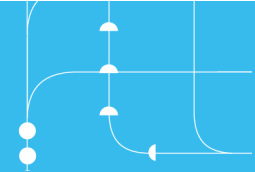


FACULTAD DE CIENCIAS EXACTAS, FÍSICAS Y NATURALES



SECRETARÍA
DE EXTENSIÓN

Scrum CONCEPTOS



Ministerio de
Desarrollo Productivo
Argentina



Unidades de
Transformación
Digital



FACULTAD DE CIENCIAS EXACTAS, FÍSICAS Y NATURALES



SECRETARÍA
DE EXTENSIÓN

Muchas gracias



Ministerio de
Desarrollo Productivo
Argentina



Unidades de
Transformación
Digital



FACULTAD DE CIENCIAS EXACTAS, FÍSICAS Y NATURALES



SECRETARÍA
DE EXTENSIÓN